

### 巻頭言

#### 第17回日本医療BSC学会学術総会を終えて ～開催報告～

総合犬山中央病院 院長 齊藤雅也

第17回学術総会を、愛知県犬山市 犬山国際観光センターで2019年9月28日に開催しました。大会テーマを「人・組織・地域を繋ぐBSC」とし、特別講演、シンポジウム、一般演題の報告がありました。当日は、全日本病院協会医学会と日程が重なり、参加者は180名程度で、当初の予想より少なくなっていました。

今回、特別講演は元F1レーサーという経歴をもち、現在はさわらびグループのCEO 山本左近氏による「超“幸”齢社会をデザインする」のお話を伺いました。シンポジウムを2本企画し、一つは台湾HBSC学会が10周年を迎えたことを受けての特別シンポジウムで「台湾と日本のHBSCについて～戦略的思考とリーダーシップ」と題し、台湾、日本から3題ずつの報告をいただき、議論していただきました。もう一つは大会テーマを受けて「人・組織・地域の連携」と題して3病院からの報告をいただいたうえで、地域連携を先進的に進めておられる病院の活動についてのディスカッションが行われました。一般演題は15題の発表があり、3つのセッションに別れ、それぞれに優秀演題賞を選び、会の最後に表彰式を行いました。閉会後の懇親会では、犬山祭りで奉納されるからくり人形を実際に動かしていただき、犬山の文化の一端を披露させていただきました。

私は、第3回より本学会に参加してきましたが、今回学術総会を開催する栄誉をいただき、多くの関係者の皆様に感謝申し上げます。次回は日本経済大学大学院の赤瀬朋秀教授が担当されます。2020年、東京オリンピック後の渋谷に集まり、またBSCを語りましょう。



特別シンポジウム「日本と台湾のHBSCについて」



大会懇親会「お茶だしからくり人形」

## 次期日本医療バランスト・スコアカード研究学会 学術総会会長を拝命して

第18回日本医療バランスト・スコアカード研究学会 学術総会会長  
日本経済大学大学院 経営学研究科 教授  
赤瀬朋秀

第18回日本医療バランスト・スコアカード研究学会 学術総会会長を拝命いたしました日本経済大学大学院の赤瀬と申します。学会のニューズレターに寄稿をさせていただく機会を頂戴しましたので、誌面をお借りして次期学術総会のご案内をさせていただきます。

さて、2020年、東京オリンピックの興奮さめやらぬ東京渋谷を舞台に第18回学術総会を開催させていただくことを喜ばしく思います。開催の時期は、首都圏の宿泊施設や交通機関の混乱を避けた10月3日(土)とさせていただきます。また、日本列島に大きな被害をもたらした大型台風の記憶も新しい中、8月、9月と比較して発生および上陸の回数が1回未満にまで下がる10月を選択いたしました。残暑が残る時期かもしれませんが、まずは安全に配慮した学術総会の運営を心掛けたいと考えております。

学術総会のメインテーマは、「地域共生社会における協働・連携とBSC」とさせていただきます。地域共生社会というフレーズには、いろいろなご意見やご考えもあるとは思いますが、ニッポン一億総活躍プラン(平成28年6月2日閣議決定)によると、“子供・高齢者・障害者など全ての人々が地域、暮らし、生きがいを共に創り、高め合うことができる「地域共生社会」を実現する。このため、支え手側と受け手側に分かれるのではなく地域のあらゆる住民が役割を持ち、支え合いながら、自分らしく活躍できる地域コミュニティを育成し福祉などの地域の公的サービスと協働して助け合いながら暮らすことのできる仕組みを構築する。”と説明されております。

私がこのメインテーマを選択したのは、今後医療を実践する単位が単一の施設から地域に移行していくなか、病院はこれまでに経験のない連携や協働が求められるようになるという考えが背景にあるからです。いみじくも岐阜県は犬山市で開催された第17回学術総会(学術総会会長:社会医療法人志聖会総合犬山中央病院 病院長 齊藤雅也先生)のテーマである「人・組織・地域をつなぐバランスト・スコアカード」の流れを踏襲する形になっていると考えております。2020年診療報酬改定の流れを受け、医療を取り巻く環境が厳しく変化していくなか、病院はどのように舵取りをして、どのようにして地域におけるポジショニングを確立していくのか、またその中でBSCを如何に活用していくべきなのか、存分に議論したいと考えております。

現在、渋谷は再開発の真っ最中、2018年に開業した渋谷ストリームに続き、2019年には渋谷スクランブルスクエア、渋谷フクラスが相次いでオープンいたしました。いまや、世界に誇るファッション、ビジネス、エンターテイメントの街、一昔前とは異なる新たな渋谷をご堪能いただけるものと思いますので、是非とも足をお運びいただきたく、よろしく願い申し上げます。2020年、皆様にお目にかかれることを心待ちにしております。

## 1. 会員総会報告

---

事務局長 梅井崇仁

第17回日本医療BSC学会学術総会に合わせて、会員総会を2019年9月28日(土)に開催いたしました。「平成30年度会計報告」と「法人化について」の報告が行われました。

「平成30年度会計報告」では、平成30年4月1日から平成31年3月6日までの収支報告がされ、次期繰越金が一般社団法人へ移行になったことが説明されました。「法人化について」は塩田理事より、法人化の経緯と法人なりについて次の内容の説明がなされました。2018年11月24日、会員総会にて一般社団法人移行手続き、法人登記日の前日をもって任意団体の活動を終了し同時に債権債務その他をすべて設立登記した一般社団法人が引き継ぐことを承認されました。2019年3月7日、一般社団法人日本医療バランス・スコアカード研究学会の設立登記が完了しました。2019年3月16日、設立時理事会及び臨時社員総会を開催し、2019年3月29日理事全員の登記が完了、並びに社員全員が就任しました。

## 2. 理事会報告

---

一般社団法人日本医療バランス・スコアカード研究学会 第3回理事会報告  
理事 中野種樹

第3回の理事会が、2019年9月27日(金)16:30～17:00で、犬山国際観光センター「フロイデ」2階 研修室1で開催されました。

一般社団法人に移行したので、理事会は代理出席、委任状は使用できません。今回は本学会初めての、スカイプによる参加がありました。スカイプによる参加は法的に認められています。これにより、梅井事務局長より、理事会開催法定数を満たされていることが宣言されました。

まず、審議事項として、新規会員12名の入会承認が行われました。  
次に、規則制定について審議が行われました。  
高橋淑郎理事長より、提案趣旨が下記のようにありました。

―――以下次ページに続く―――

## 一般社団法人日本医療バランス・スコアカード研究学会規則制定について 高橋淑郎

本学会が、2019年3月7日に法人化し、その後、第1期の3週間は任意団体からの移行期であり、4月1日より第2期に入って、通常の法人化された学会運営になっています。

定款は法人設立時に制定されていますが、定款で、別に定める等の記載のある条文もあり、早急に規則を制定する必要があります。さらに、持続可能なガバナンスを構築するためには、規則体系をしっかりとものを整備する必要があります。それには時間が相当かかります。そこで第2期の2年間で全体の規則を整えるとして、今回は、まずは、本学会を運用していくうえでミニマムと考えられることから整備したく、暫定版として提出し、その後、逐次、整備していく予定です。体系的には、重要規程として、会員規程、社員総会運営規程、理事会運営規程、経理規程、委員会運営規程などが必要かと思えます。

特に、決算前までには、一般社団法人には会計基準が制定されていないので、経理規程を作成することが必須と考えています。また、定款で、別途定めると記載されている第12条の2項「会員総会の組織等」、第35条「報酬等の支給基準」などについても、順次、整備してまいります。また、今回の条文の中には、定款と同じ文言も重複する箇所もありますが、それについても順次修正していきますことをご了承いただきたくお願い申し上げます。

この趣旨を踏まえて、規則を審議しました。いくつかの意見がありましたが、趣旨に沿って、順次確実に整備していくことを確認し、文言の修正などはなく、承認されました。

この細則は、学会のホームページで公開される予定です。

報告事項として、下記の報告がなされました。

1. 委員会活動報告
  - ①研修委員会
  - ②認定指導者委員会
  - ③学会誌編集委員会
  - ④研究委員会
  - ⑤広報委員会
2. 会員数報告
3. 第17回学術総会準備報告
4. 第18回学術総会について

来年度の第18回の学術総会は、学術総会長 赤瀬朋秀 日本経済大学大学院 教授で、10月3日(土)に渋谷キャンパスで行われることが報告されました。演題など、奮って参加していただけるよう協力していくことが、同時に、確認されました。

以上

### 3. 投稿論文募集について

雑誌編集委員会では、学会誌への投稿論文を募集しております。  
詳細は、学会ホームページをご参照ください。

URL:<http://www.hbsc.jp>

### 4. 令和元年度 個人・賛助会費納入のお願い

令和元年度年会費のご案内をいたします。  
年会費の納期は令和元年4月1日から令和2年年3月31日までとなります。

年会費 個人正会員：10,000円  
賛助会員：100,000円(一口)

### 5. 研修会のご案内

事務局からのお知らせ

●BSC基礎講座&フォーラムを開催しました。

日時:2019年12月1日(日) 9:00~15:40

場所:日本経済大学大学院 国際交流センター(マリア館)2階 121教室

●第29回BSC導入ワークショップを予定しております。

日時:2019年2月22日(土)~23日(日)

場所:未定

### 6. その他

新企画について

次号のニューズレターから新企画を開始いたします。企画テーマは「BSCは医療機関にどのような効果をもたらしたのか」としました。BSC導入をして運用している様々な医療機関に、以下の5点を踏まえてご執筆いただく予定です。連載第1回には「医療法人香徳会関中央病院」理事長補佐 山中ひろみ様にご執筆頂きます。次回ニューズレターにご期待ください。

- BSCを導入したきっかけについて
- BSC導入において難しかった点について
- BSCの運用におけるメリット・デメリットについて
- 自院のBSCの特徴について
- BSCの導入はあなたの病院にどのような結果をもたらしたかについて

新規会員の入会について

本学会では新年度を迎え、会員の皆様方から新規会員のご推薦をお待ちしております。入会手続きについてはホームページに詳細が載っておりますので、ご確認ください。

ホームページについて

学術総会やワークショップについて、また各種手続きについて最新の情報を掲載しております。会員の皆様は、ご確認ください。

アドレス <http://http://www.hbsc.jp/>