

巻頭言

本学会理事:松山赤十字病院 院長 瀧上忠彦

第11回日本医療バランスト・スコアカード研究学会学術総会の開催について

私は平成15年10月に院長に就任しましたが、その時掲げた夢は新病院建築でした。ところが慢性的な赤字病院で、10数億円の累積赤字がありました。夢を夢で終わらせたくないとの思いから、経営改善に取り組みました。

まず、院長就任時に基本理念を見直し、中長期戦略を策定しました。12月には院長ヒアリングを開始し、平成17年6月には部門別原価計算を導入しました。これらの取り組みにより、院長就任時より黒字にはなりましたが、微々たるもので新病院建築には程遠く、今一つ戦略が全職員に浸透していないとの感を持ちました。

この時点で、戦略的マネジメントツールであるバランスト・スコアカード(BSC)を知り、平成18年4月に全職員が戦略目標を共有し全職員参加型の病院運営を実現する目的で、BSCを導入しました。徐々にやらされ感の脱却が起こり、平成20年頃より当院の組織文化として定着してきました。それと共に収支は右肩上がりに改善しました。お陰さまで、建築資金の目処が立ち、建築場所も決まり基本設計に入っており、近々、私の夢が実現します。

当院の成果はBSC導入成功事例として、日本医療バランスト・スコアカード研究学会学術総会、医療バランスト・スコアカード研究の学術誌などで発表する機会を与えていただき、このたびは、第11回日本医療バランスト・スコアカード研究学会学術総会を主催させていただくことになり、身に余る光栄と存じています。

開催テーマは「病院運営のさらなる飛躍を目指して—BSCによる多職種協働の実践」としました。開催日は平成25年11月9日(土)、開催場所は松山市総合コミュニティセンターです。経営改善への取り組みで、「組織が一丸となって」とよく言いますが、これは言うは易く行うはなかなか困難です。院長就任後数年はこのことを感じました。今は、同じ目標に向かって多職種協働で取り組めば成功するのだと感じています。BSCはそのための最高のマネジメントツールだと思います。BSCを導入されていない病院の皆様も今回の学術総会に参加いただきBSCへの理解を深め、病院運営に導入されることを期待しています。

松山は、「いで湯とお城と文学の町」といわれており、道後温泉、松山城、坂の上の雲ミュージアム、子規記念博物館などの観光施設も豊富で、食べ物、お酒も美味しい街です。

みなさまのお越しを心よりお待ちしております。

1. 平成25年度 スケジュール

第11回 学術総会

【日程】平成25年11月9日(土)

・メインテーマ：「病院運営のさらなる飛躍を目指して ～BSCによる多職種協働の実践～」

【会場】松山市総合コミュニティーセンター（愛媛県松山市千舟町7-5）

・学術総会会長：瀧上 忠彦（松山赤十字病院 院長）

※ 詳細スケジュールおよび演題募集は5月以降に本学会ホームページにて発表します。

基礎理論講座 ・ BSCなんでも相談会

【日程】平成25年10月26日(土) 13:00～17:00

【会場】東京(詳細未定)

【講師】川野 克典(日本大学商学部准教授)

製造業の経理、経営企画および大手コンサルタント会社の経営コンサルタントとしてのBSC導入・運営経験を生かして、実務に役立つ実践的なBSCの基礎を双方向の講義で行う予定です。

BSCフォーラム in 大阪 ・ BSCなんでも相談会 **開催間近**

【日程】平成25年5月18日(土) 13:00～17:00

【会場】新大阪ホテル（大阪府大阪市淀川区西中島2-11-21）

・テーマ：「BSC導入により成果を上げる病院経営のポイント」

①白井健太: 社会福祉法人聖隷浜松病院のBSC導入および運用経験から～成功と失敗について～

②圓地 豊: 医真会グループの医療法人と社会福祉法人でのBSC導入・運用の経験

③高橋淑郎: 医療BSCの導入・運用の課題と今後の方向

【会費】会員:5,000円、非会員:10,000円

【定員】50名

BSC導入・レベルアップセミナー（ワークショップ形式）

【日程】第1回 平成25年7月13日(土)13:00～14日(日)16:00

【日程】第2回 平成25年12月7日(土)13:00～8日(日)16:00

【会場】第1・2回共に日本大学商学部（東京都世田谷区砧5-2-1）(予定)

【定員】各回 5組 各施設3～6名でご参加ください

【会費】各回 会員1名 20,000円、非会員1名 50,000円

医療BSC学会認定指導者講習会

日本医療バランスト・スコアカード研究学会認定の「医療BSC学会認定指導者」を受験希望の方は、第1回、第2回、第3回の計3回の受講と試験で構成されます。

■ 第1回 理論編（※この受講は2年間有効です）

【日程】平成25年6月8日(土)

【会場】聖路加国際病院（東京都中央区明石町9-1）(予定)

■ 第2回 技術編（※この受講は2年間有効です）

企画研修委員会主催のBSC導入・レベルアップセミナー(ワークショップ形式)に参加し、実際に導入の指導をしているベテラン有資格者の下で、2日間に渡り、見学し、実際の経験を見ることおよびワークショップ後の質疑応答で実際の指導方法や思考方法を学ぶ実技編を受講してください。

【A日程】平成25年7月13日(土)～14日(日)

【会場】日本大学商学部(予定)

【B日程】平成25年12月7日(土)～8日(日)

【会場】日本大学商学部(予定)

■ 第3回 実践編および試験

試験は、2回(A・B日程)ありますので、ご都合のよい方を受験してください。

【A日程】平成25年9月14日(土)

【会場】日本大学商学部(予定)

【B日程】平成25年12月21日(土)

【会場】日本大学商学部(予定)

※参加費用、受験料については、別途公表いたします。

2. 理事会報告

平成25年3月9日(土)に第28回理事会を財団法人聖路加国際病院にて開催いたしました。各委員会の活動報告、第11回学術総会準備報告等が報告されました。その他、2013年度事業計画及び予算、新規入会者の承認、HBSC認定指導者の実技試験免除者、受験資格の特例について説明がなされ、承認された。

【会員数報告】

個人正会員 321名
賛助会員 31団体 (2013/2/28現在)

【各委員会活動報告】

■企画研修委員会

- ・ HBSC認定指導者講習会の実施援助
- ・ 導入ワークショップの検討・実施
- ・ フォーラムの検討・実施
- ・ 次年度事業計画と予算の検討

■研究委員会

- ・ 研究調査概要の検討・準備・実施
- ・ 次年度事業計画と予算の検討

■雑誌編集委員会

- ・ 学会誌第9巻1号の編集作業・発行
- ・ 次年度事業計画と予算の検討

■試験委員会

- ・ HBSC認定指導者講習会の検討・実施
- ・ 次年度事業計画と予算の検討

3. 投稿論文募集について

雑誌編集委員会では、学会誌への投稿論文を募集しております。
詳細は、学会ホームページをご参照ください。

URL:<http://www.hbsc.jp>

4. 平成25年度 個人・賛助会費納入のお願い

平成25年度年会費のご案内をいたします。

年会費の納期は平成24年4月1日から平成25年3月31日までとなります。

年会費 個人正会員: 10,000円
賛助会員 :100,000円(一口)

5. 台湾健康産業BSC協会の国際シンポジウムのお知らせ

2013年6月29日(土)・30日(日)に台湾で、本学会と関連の深い、台湾健康産業BSC協会主催の第2回国際シンポジウムが開催されます。日本、台湾、シンガポール、カナダ(予定)から演者が集まります。日本からは、本学会の高橋淑郎会長、劉慕和評議員、関中央病院院長の齋藤雅也先生の3人が発表します。意欲的に取り組んでいる台湾やシンガポールの病院BSCを一緒に考えませんか?

参加ご希望の方は、学会ホームページあるいはinfo@hbsc.jpよりお問い合わせください。

尚、一昨年行われた第1回は本学会から12人の参加者がありました。第1回の演者は、本学会理事仲田清剛先生および高橋会長など、参加者として中野種樹理事、故前田純典本学会理事などや多くの病院の方々に参加していただきました。今回も多くの会員の参加をお待ちしています。現在、分かっているスケジュールは次のようになります。

Title of Symposium: Strategic management and creating value through management for hospitals.

Sponsor: Taiwan Health Industry Balanced Scorecard Association (THBSC)

<http://www.hbsc.org.tw/index.php> (English website under construction)

Date: June 29-30, 2013

Place: Miaoli, Taiwan(開催地は台中です)